



# Projekt - GPS



ERBACHER  
Unternehmensberatung



Physiker

23 Jahre Management-Erfahrung  
in der Industrie

9 Jahre Erfahrung als Berater

- Projekt-Management
- Innovations-Management



Dr. Frank Erbacher

Erbacher  
Unternehmensberatung

# Wir hören oft...



” Es ist häufig schwer, die Projektzeiten einzuhalten”

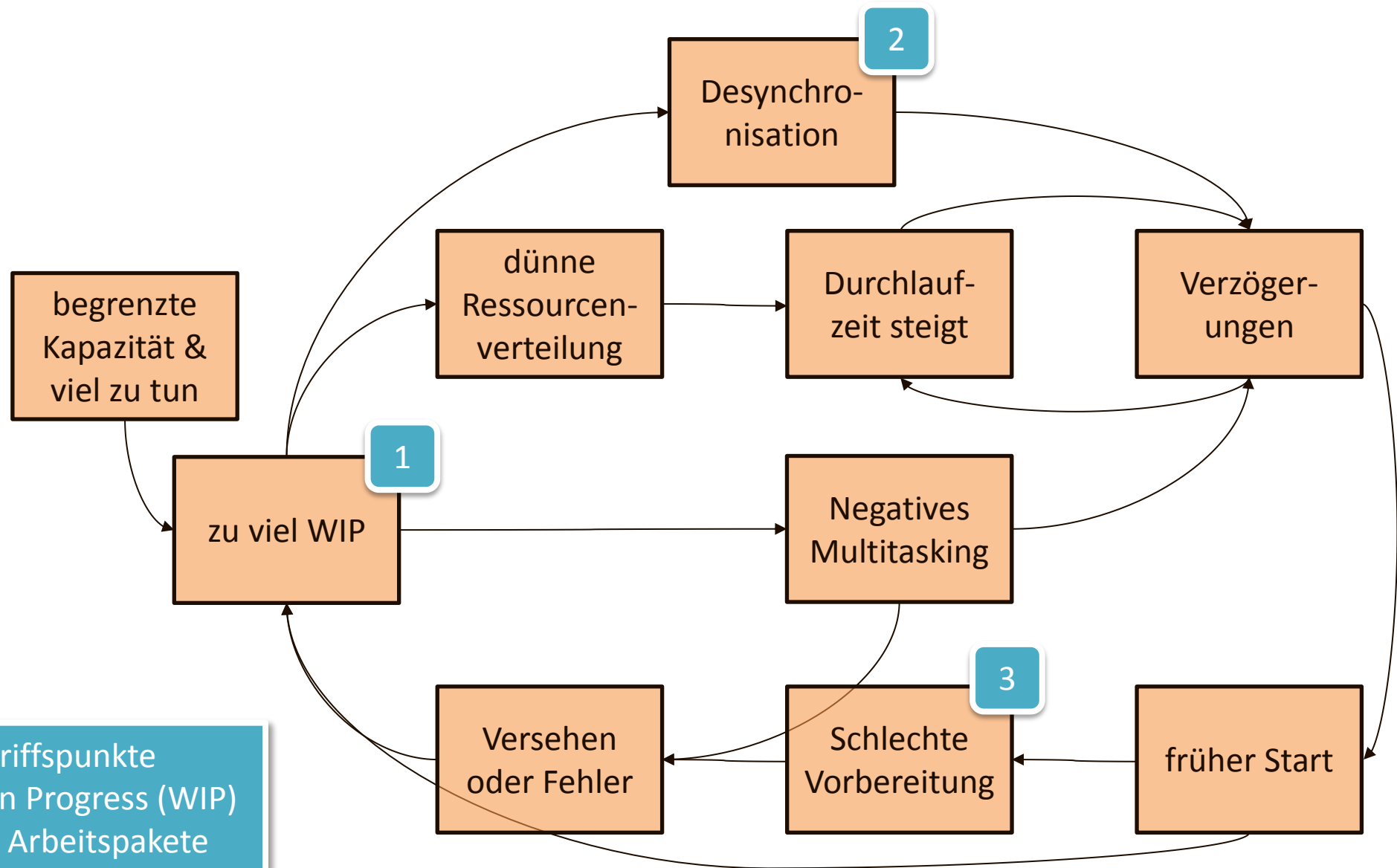
” Wir haben einen schlechten Überblick über alles, was passiert”

” Unterschiedliche Krisensituationen zwingen uns zu teuren Feuerwehraktionen.”

” Wir verbringen viel Zeit damit, Ressourcen für Projekte bereitzustellen”

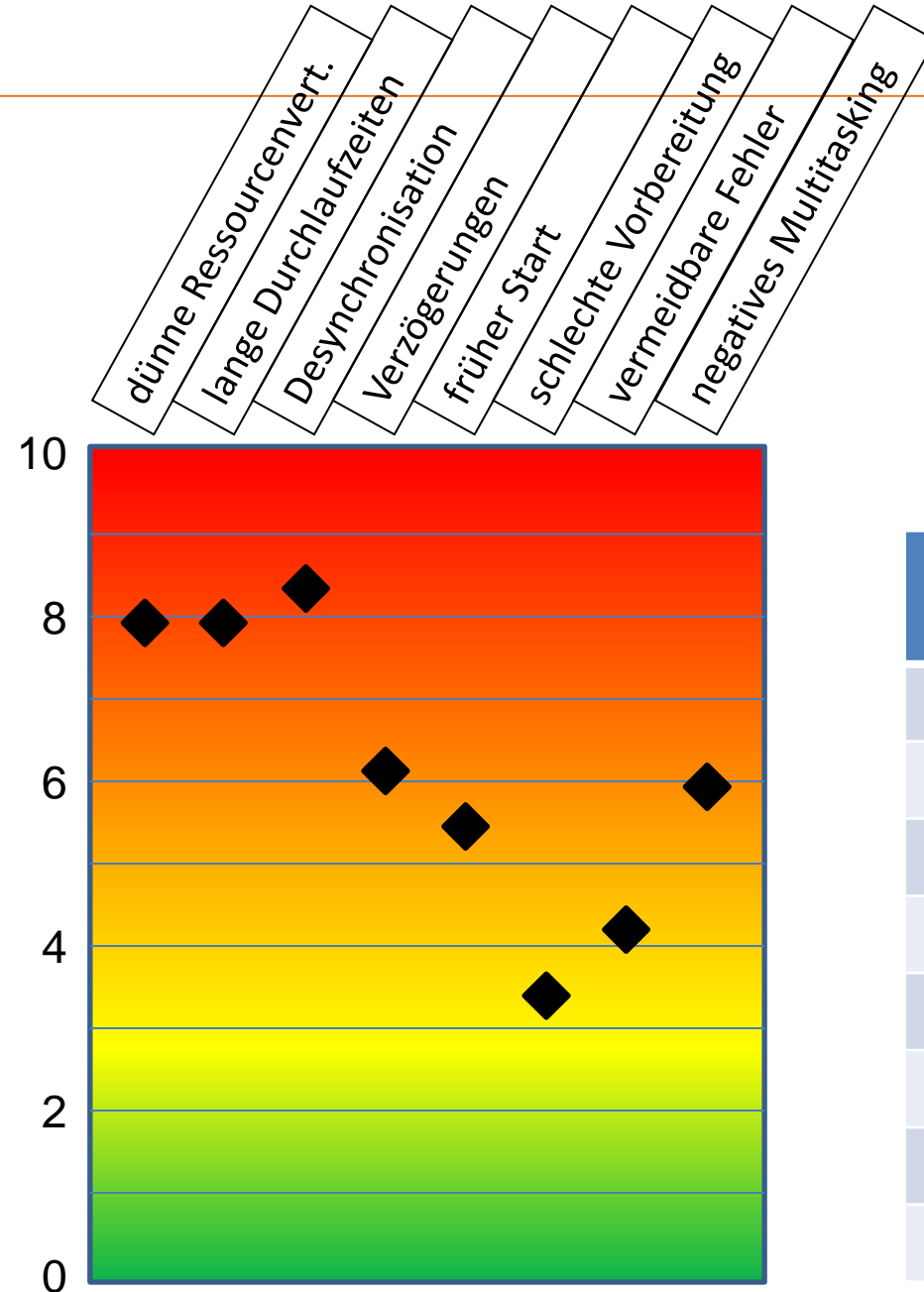
” Die Kunden zwingen uns, die Lieferzeiten zu verkürzen, aber wir finden es schwierig”

# Der WIP-Teufelskreis

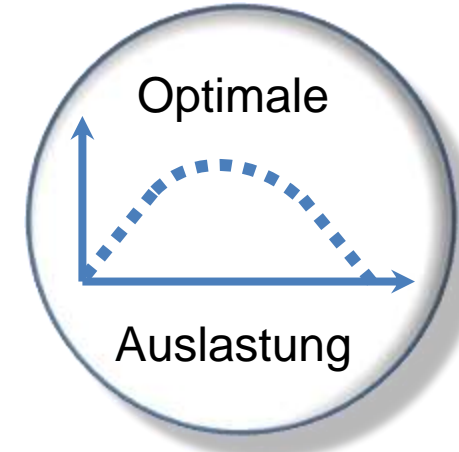


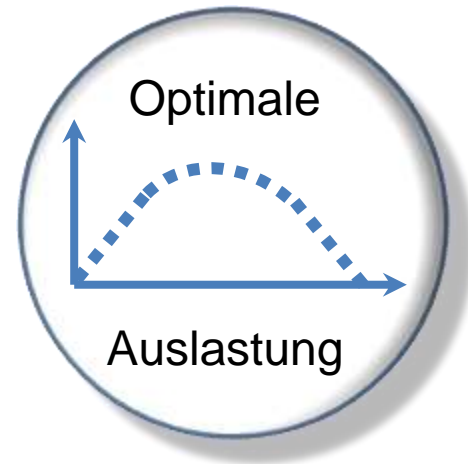
bewährte Angriffspunkte  
#1 reduziere Work in Progress (WIP)  
#2 Synchronisiere Arbeitspakete  
#3 Sorge für „Full Kit“

# Messung der Symptom-Ausprägung



Symptom	Ihr Wert
dünne Ressourcenverteilung	<b>7,9</b>
lange Durchlaufzeiten	<b>7,9</b>
Desynchronisation	<b>8,3</b>
Verzögerungen	<b>6,1</b>
früher Start	<b>5,4</b>
schlechte Vorbereitung	<b>3,4</b>
vermeidbare Fehler	<b>4,2</b>
negatives Multitasking	<b>5,9</b>



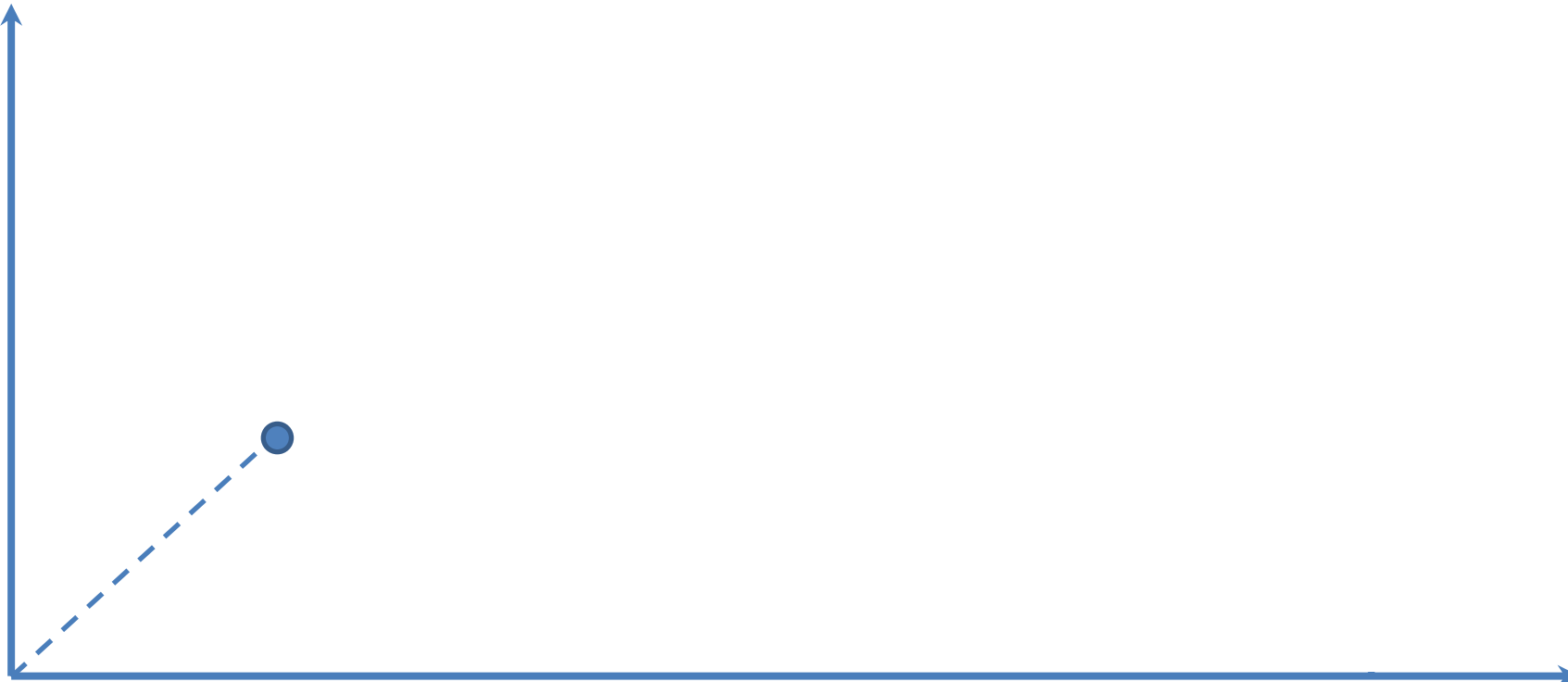


Der optimale Arbeitspunkt

# Zu viele Projekte gleichzeitig

Leistung der Firma

Projekte  
fertig  
pro Zeit



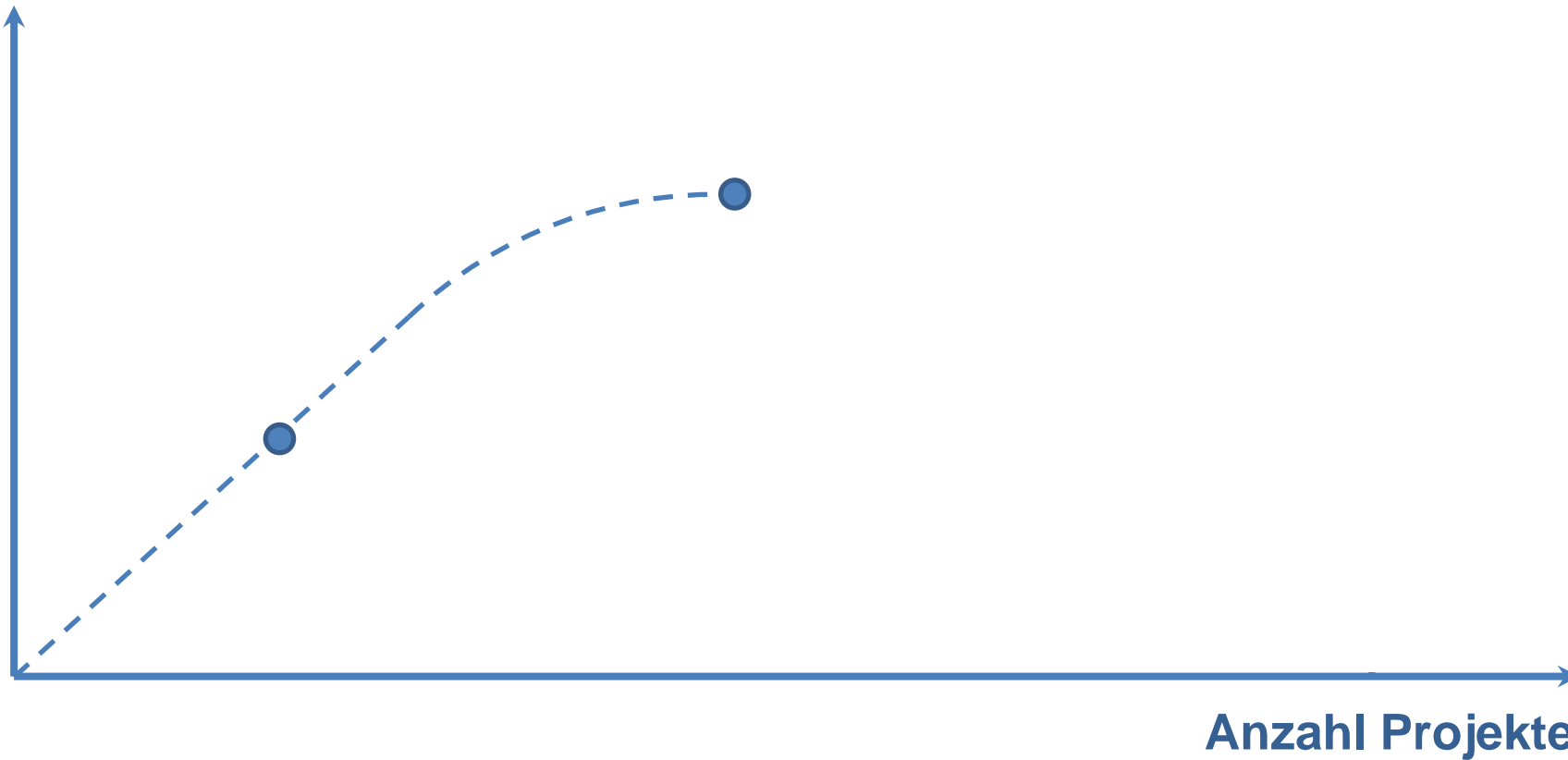
Anzahl gleichzeitiger Projekte



# Zu viele Projekte gleichzeitig

Leistung der Firma

Projekte  
fertig  
pro Zeit

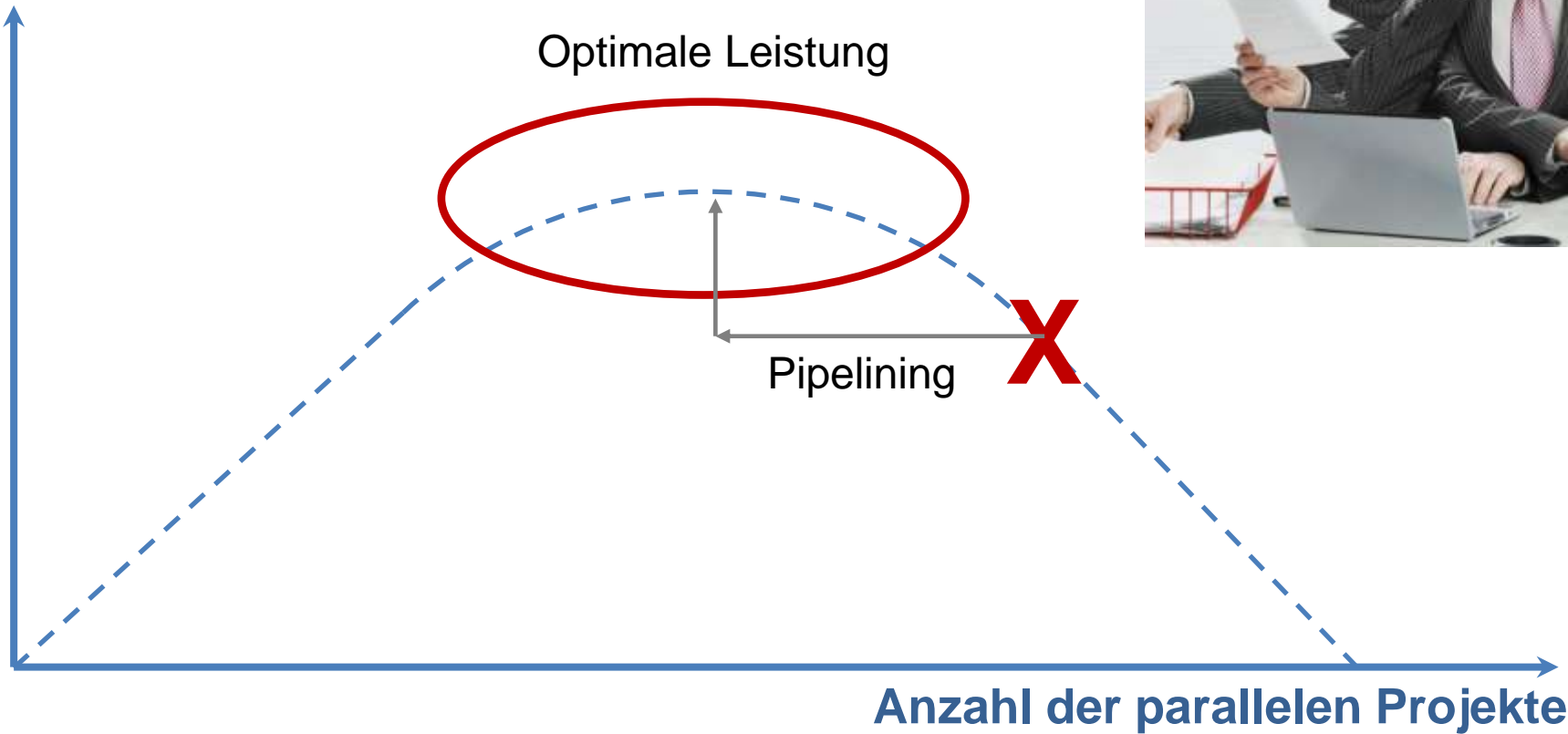


Anzahl Projekte

# Zu viele Projekte gleichzeitig

Leistung der Firma

Projekte  
fertig  
pro Zeit



# Projekt-Pipelining



## Anzeige- und Filter-Optionen

- Linienaufgaben ausblenden
- Potenzielle Termine
- Pipe-Verfügbar
- % Kapazitätspuffer: 0
- Geplante Termine
- Max. EINH.

## Ressourcenfilter

Ressource  
1 ausgewählt

## Gruppenfilter

Gruppe  
Wählen

## Projektfilter

Pipe  
Wählen

Projektname  
18 ausgewählt

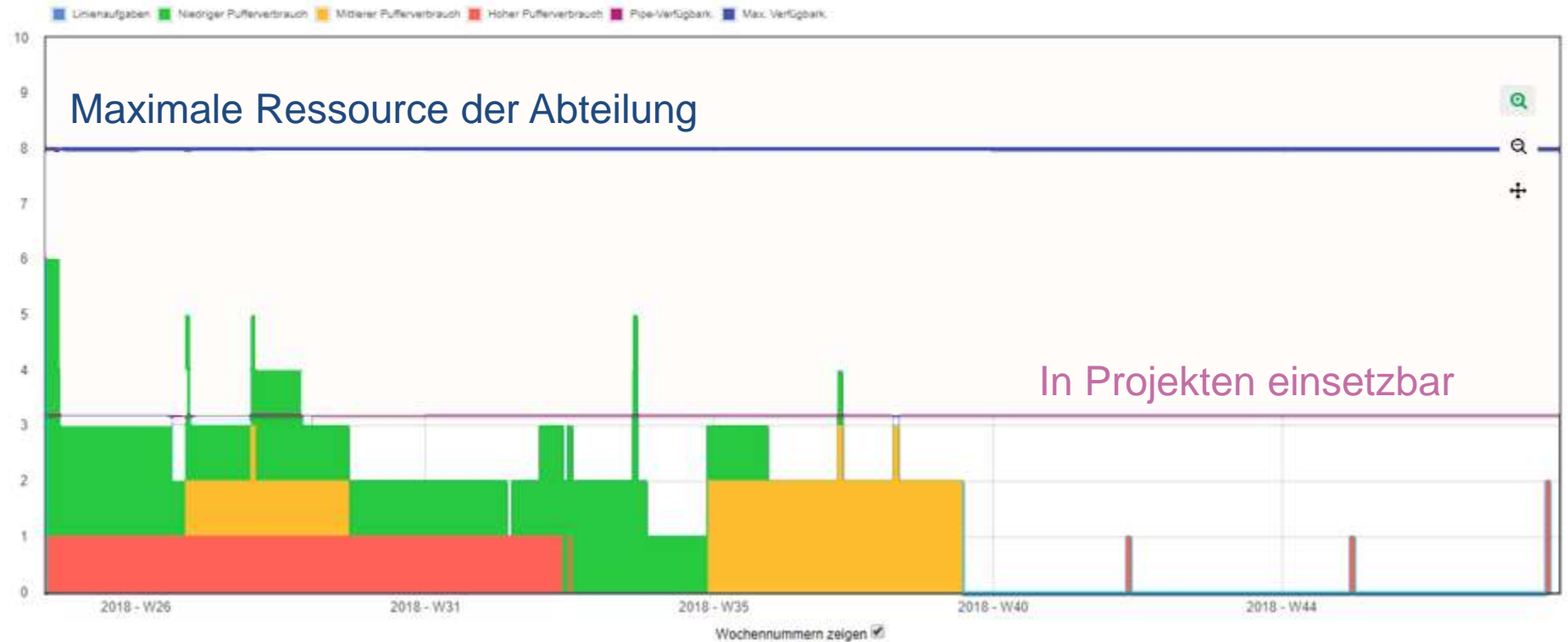
### Einstellung eines Szenarios mit neuen Projekten:

Szenario auswählen:  
Sero\_Szenario\_1

Hinzuzufügendes Projekt:  
Wählen

Wählen Sie ein Projekt aus der Liste und ändern Sie die Zeitplanung.  
Tage: 0

Wählen Sie ein Projekt aus der Liste und ändern Sie seine Priorität.



# Projekt-Pipelining



## Anzeige- und Filter-Optionen

Linienaufgaben ausblenden    Potenzielle Termine    Pipe-Verfügbar:  
 % Kapazitätspuffer: 0    Geplante Termine    Max. Einh.

## Ressourcenfilter

Ressource  
1 ausgewählt

## Gruppenfilter

Gruppe  
Wählen

## Projektfilter

Pipe  
Wählen

Projektname  
18 ausgewählt

### Einstellung eines Szenarios mit neuen Projekten:

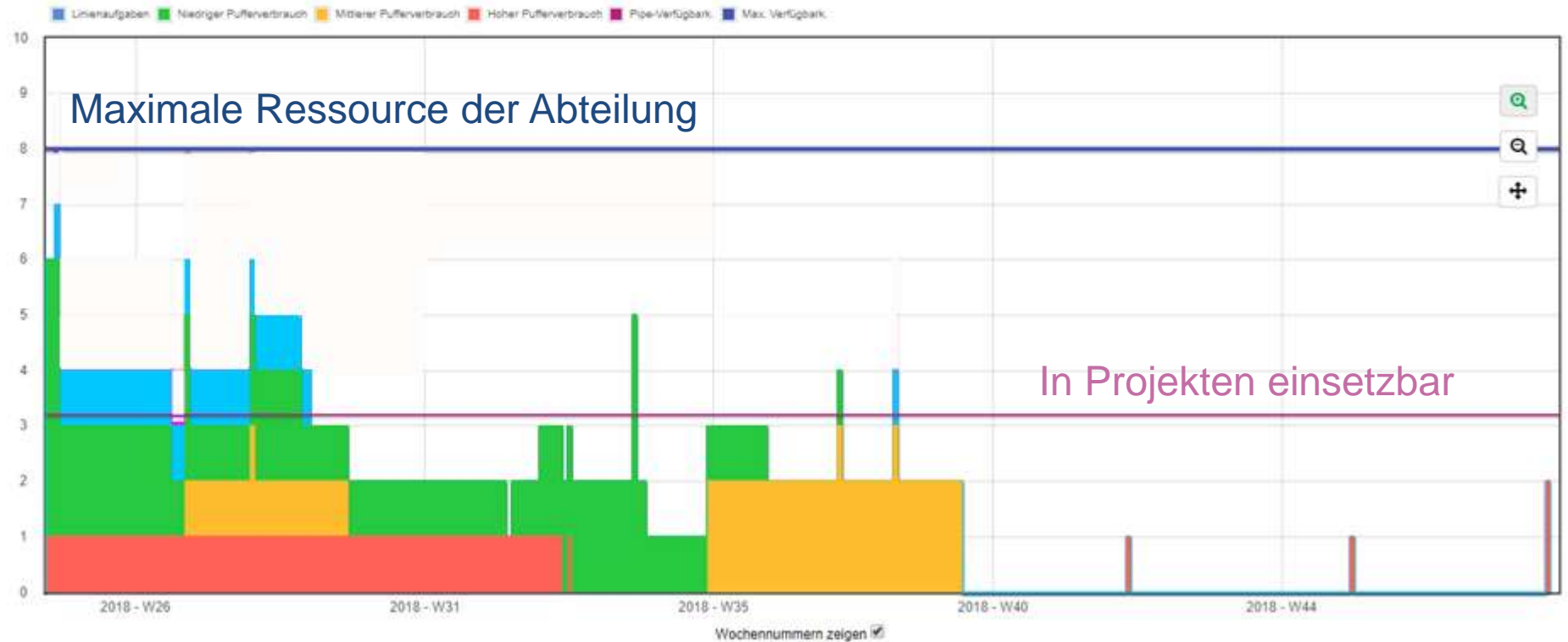
Szenario auswählen:  
Sero\_Szenario\_1

Hinzuzufügendes Projekt:  
Wählen

	Anfang	Neuer Anfang	Neues Ende
Sero_Kundenprojekt_1	21.06.2018	21.06.2018	26.11.2018

Wählen Sie ein Projekt aus der Liste und ändern Sie die Zeitplanung.  
Tage: 0

Wählen Sie ein Projekt aus der Liste und ändern Sie seine Priorität.



# Projekt-Pipelining



## Anzeige- und Filter-Optionen

Linienaufgaben ausblenden    Potenzielle Termine    Pipe-Verfügbar:  
 % Kapazitätspuffer: 0    Geplante Termine    Max. Einh.

## Ressourcenfilter

Ressource  
1 ausgewählt

## Gruppenfilter

Gruppe  
Wählen

## Projektfilter

Pipe  
Wählen

Projektname  
18 ausgewählt

### Einstellung eines Szenarios mit neuen Projekten:

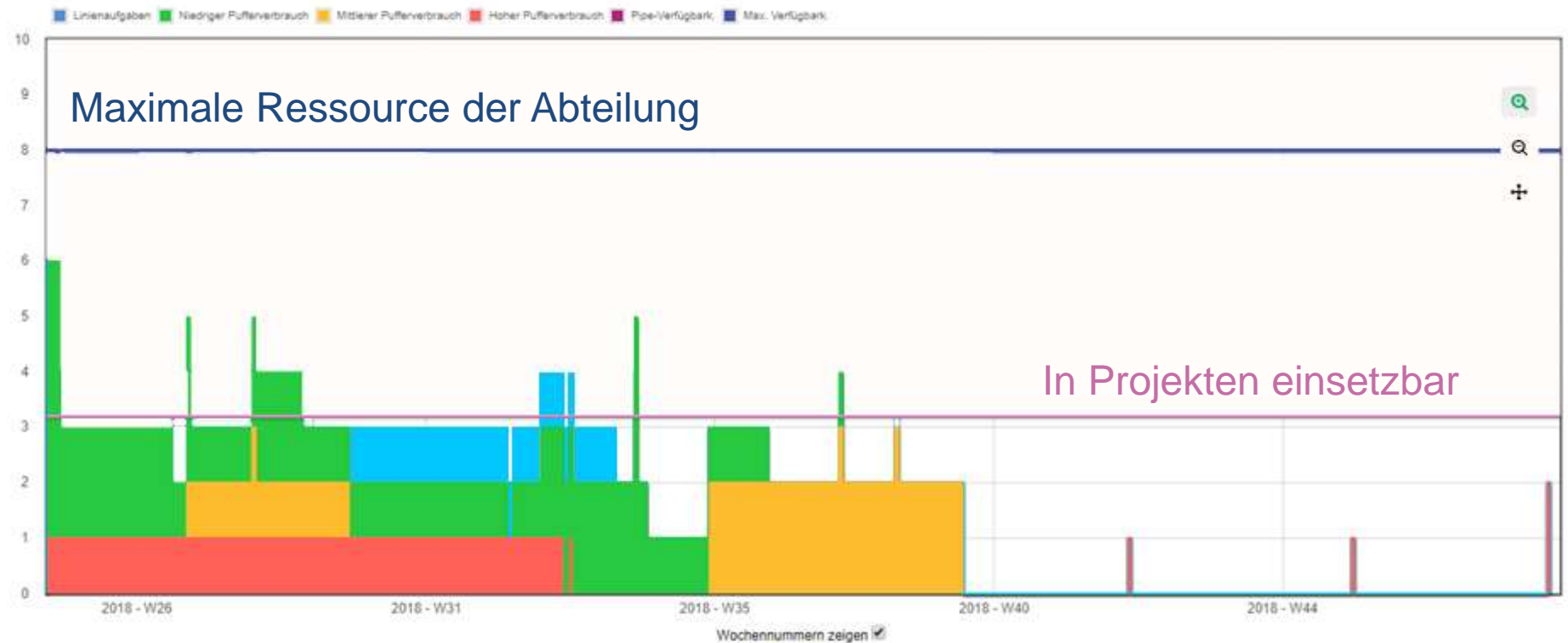
Szenario auswählen:  
\_Szenario\_1

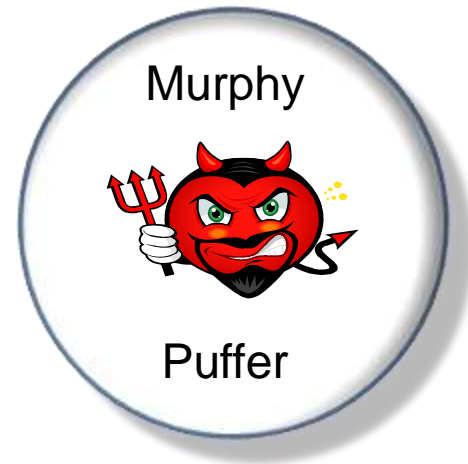
Hinzuzufügendes Projekt:  
Wählen

	Anfang	Neuer Anfang	Neues Ende
Sero_Kundenprojekt_1	21.06.2018	21.06.2018	26.11.2018

Wählen Sie ein Projekt aus der Liste und ändern Sie die Zeitplanung.  
Tage: 0

Wählen Sie ein Projekt aus der Liste und ändern Sie seine Priorität.



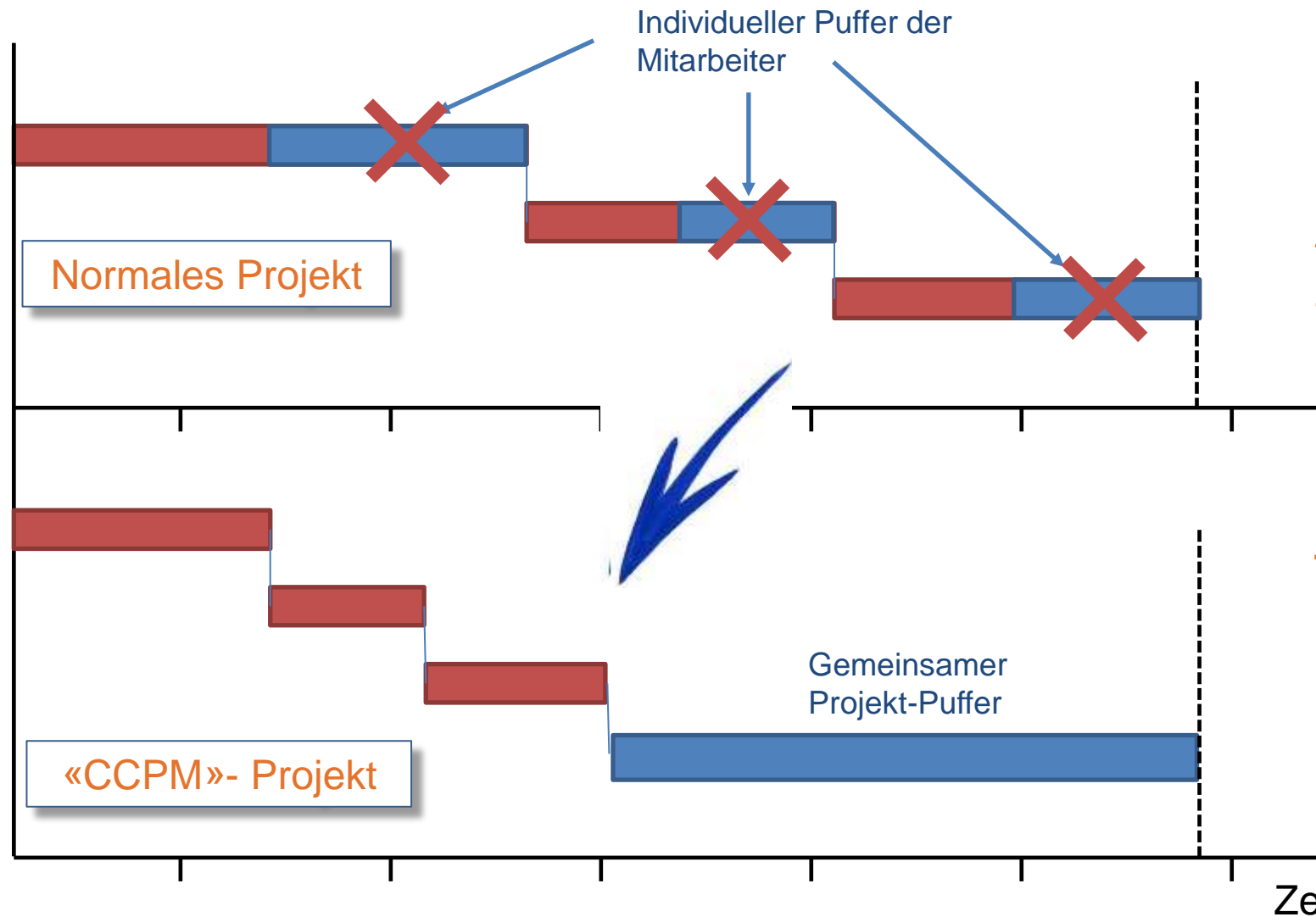


## Murphy und der Projektpuffer

# Effektive Nutzung von Puffern



- Studenten-Syndrom – beginne eine Arbeit so spät wie möglich



Puffer werden am Anfang verdaddelt und am Ende gebraucht!



Trotz Puffer werden die Projekte nicht länger!  
(sondern kürzer!)



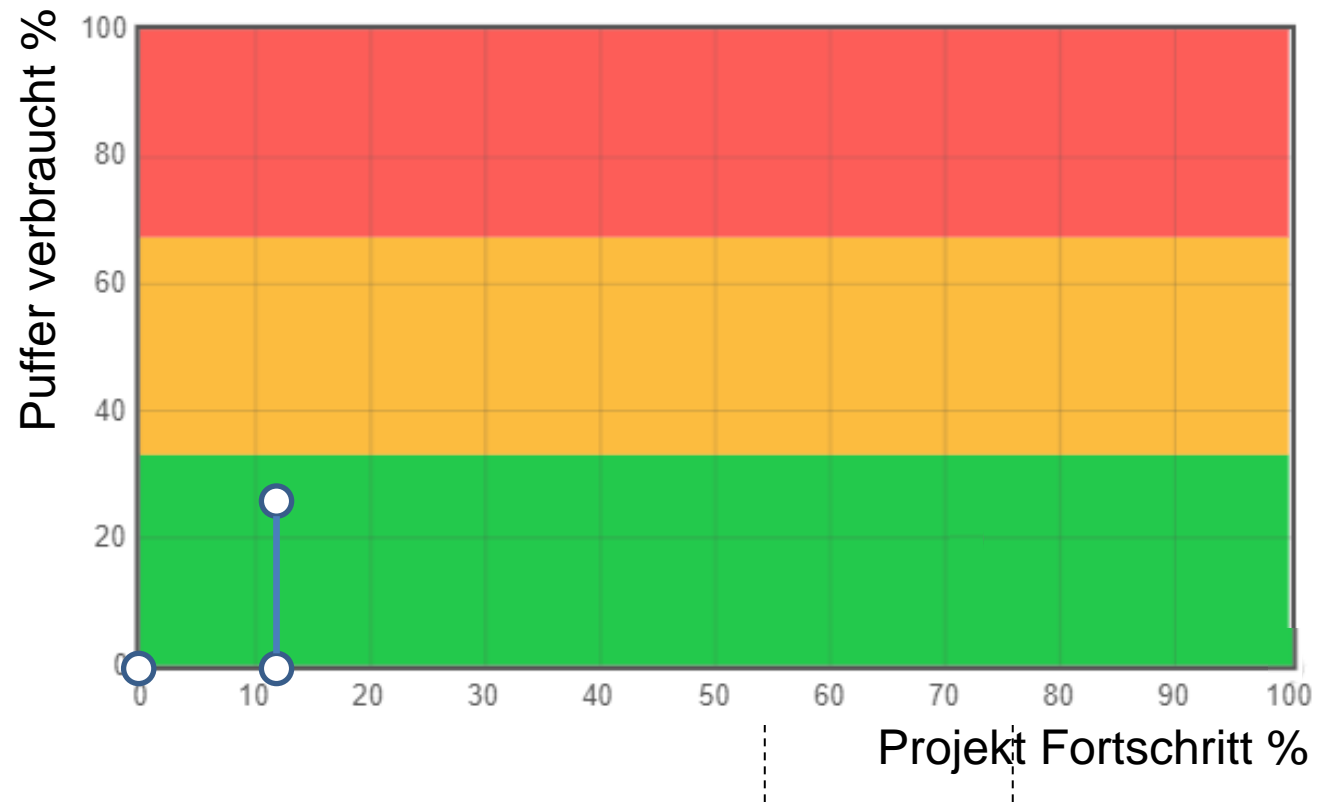
## Start





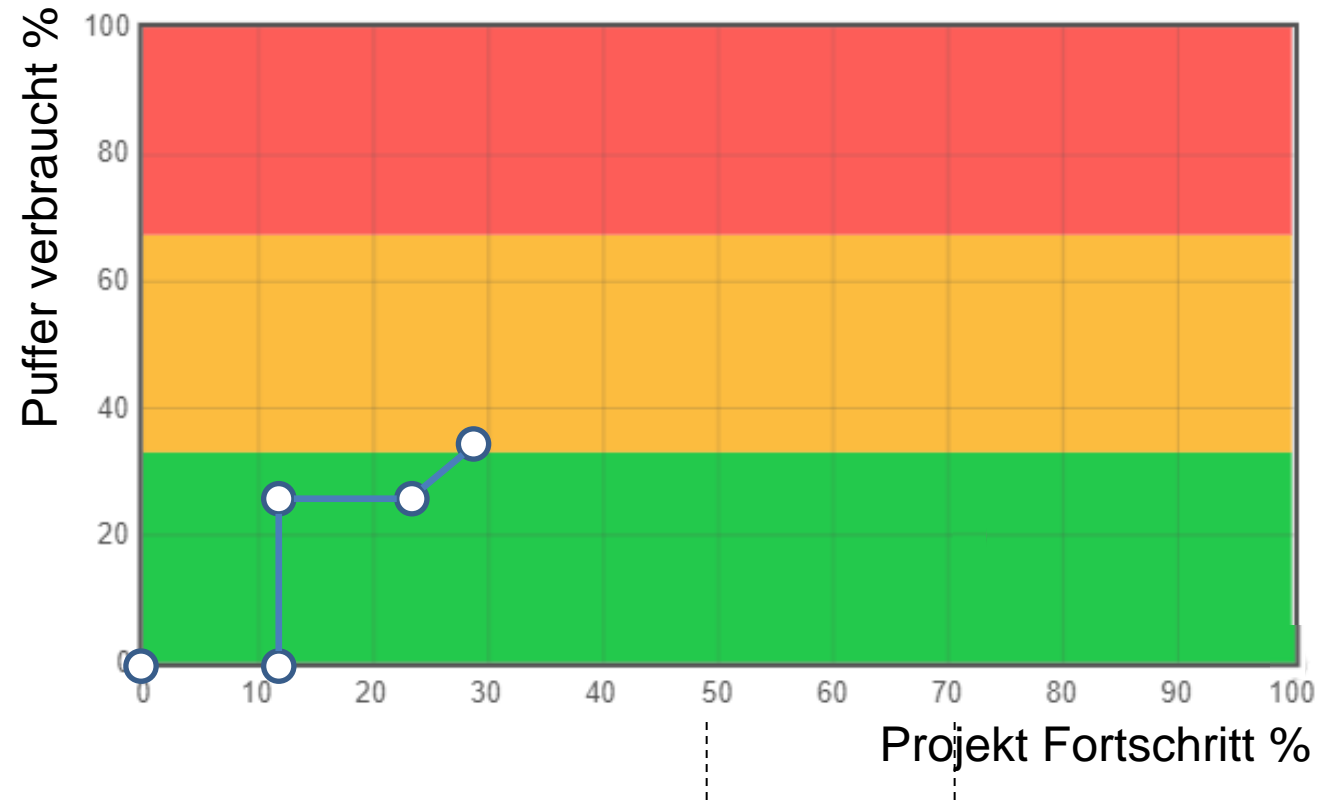


## Woche 02



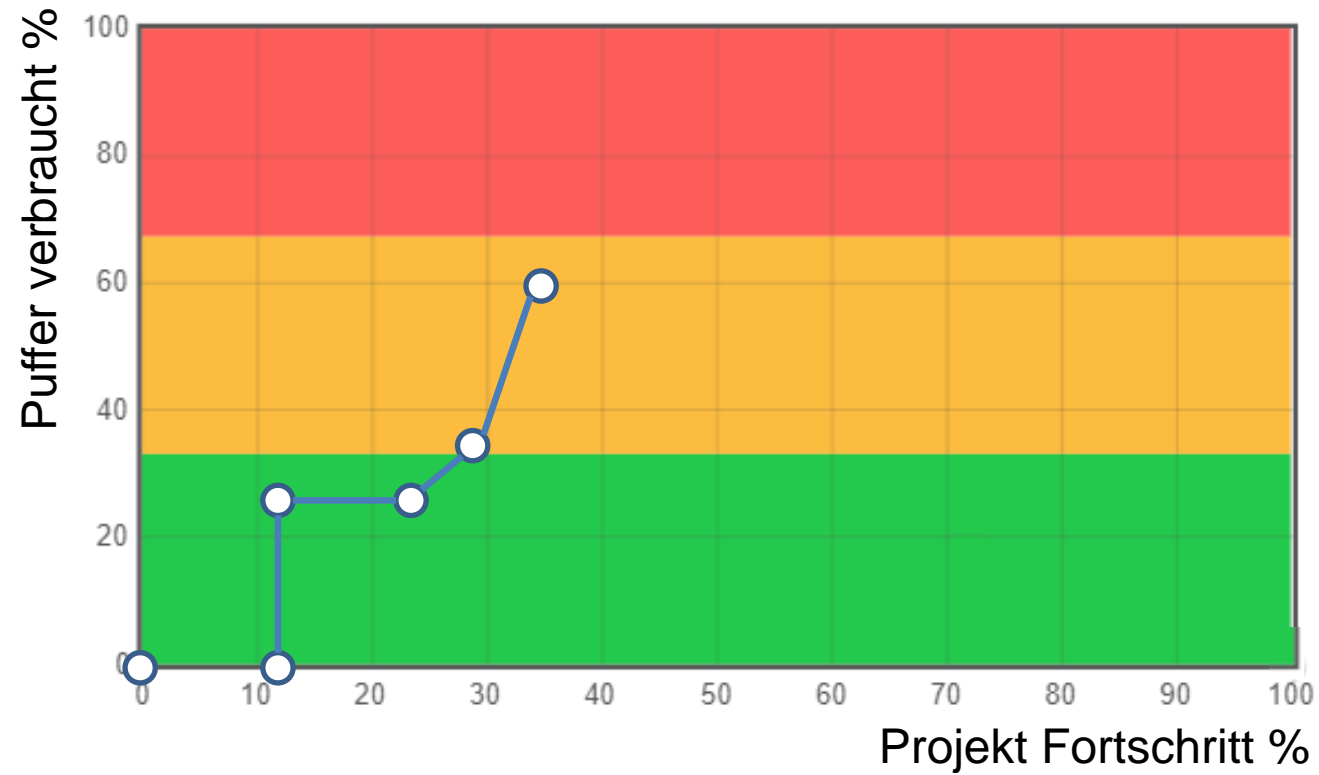


## Woche 04



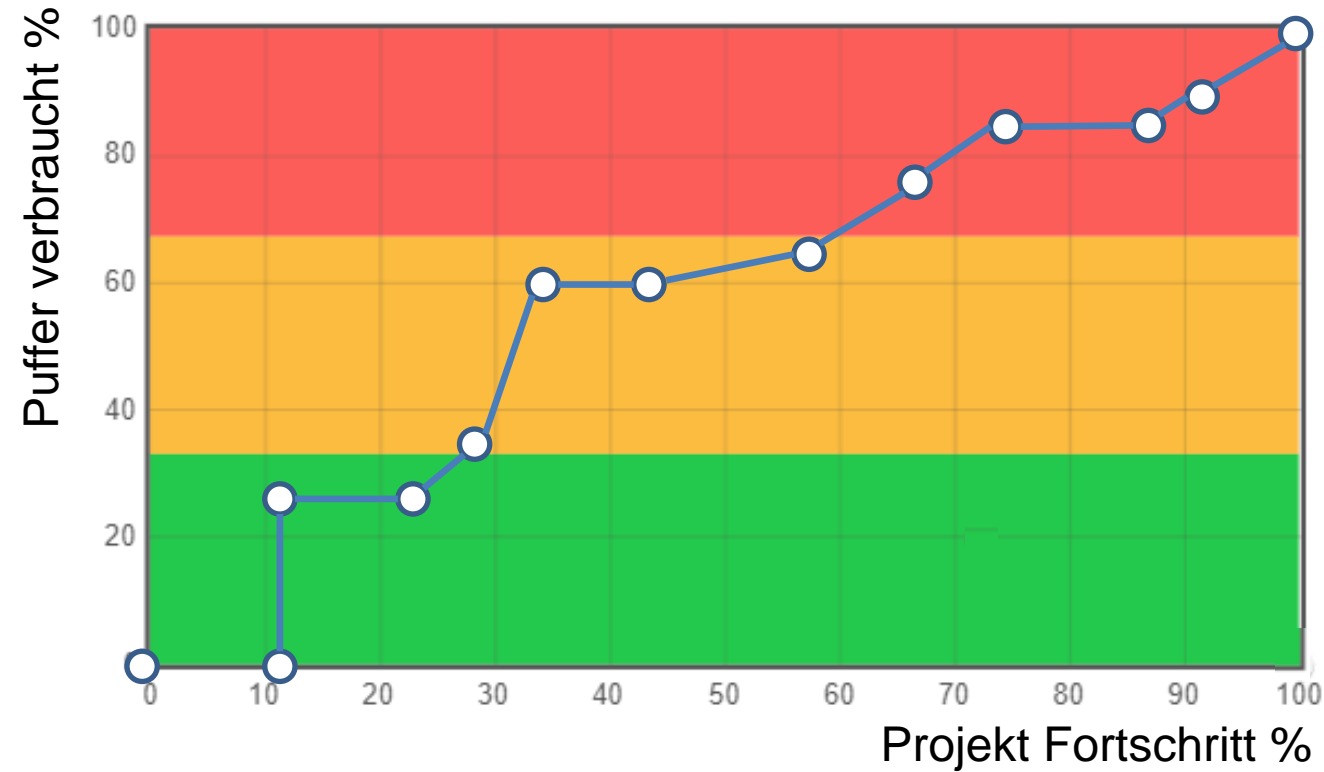


## Woche 05





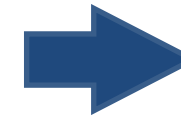
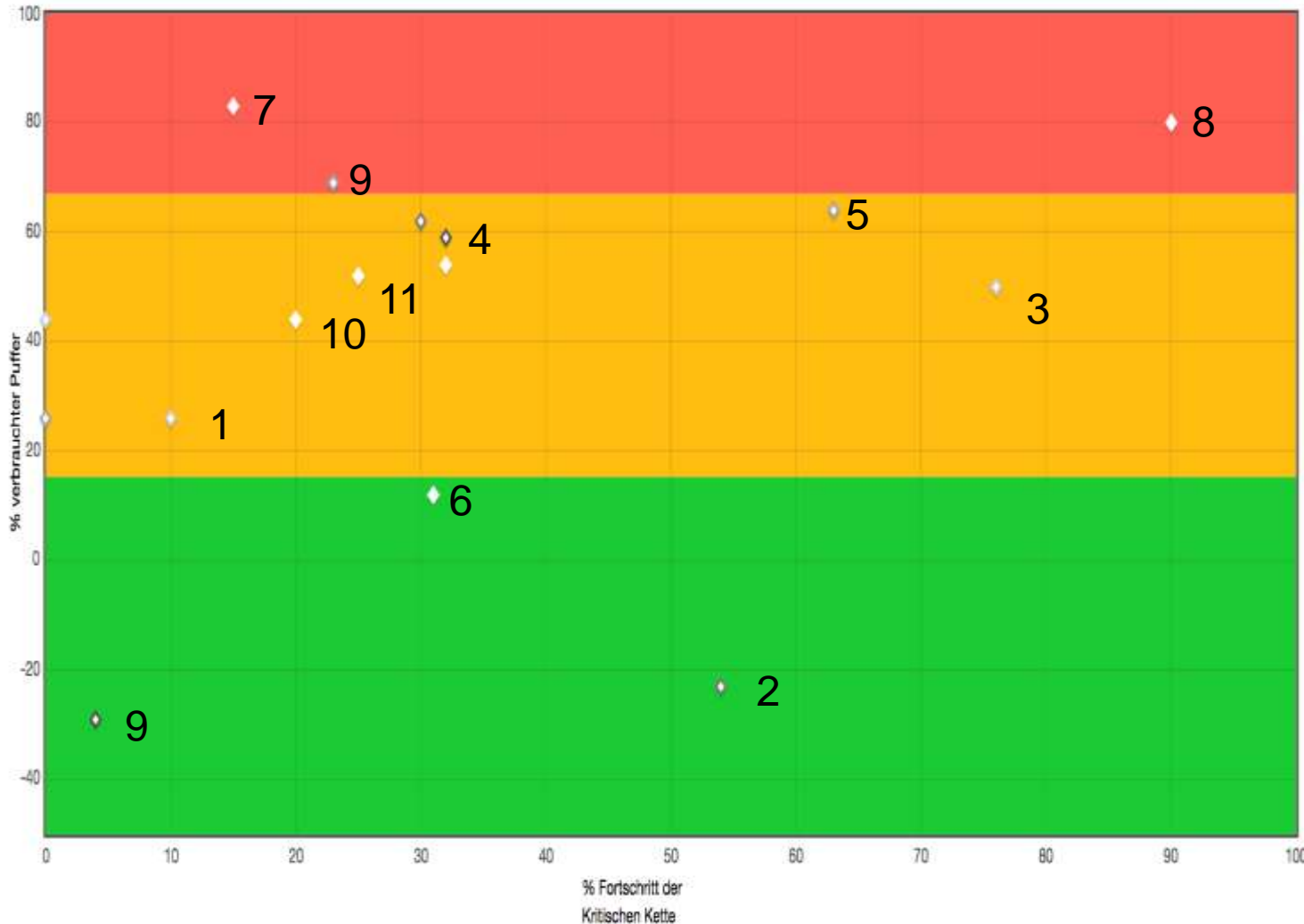
## Woche 12





# Dynamische Prioritäten oder wie man Störungen behandelt

# Globale Sicht – dynamische Prioritäten



Aufgabenliste					Status Date: 01-02-2019
Proj ID	Prio	Task Name	Rem Days	Potential Start Date	Resources
7	82	E	0,5	01.02.2019	Andreas
8	80	B	2	01.02.2019	Petra
5	63	F	3	01.02.2019	Andreas
9	68	C	3	01.02.2019	Silke
8	80	D	5	04.02.2019	Nils
6	22	A	1	04.02.2019	Nils

-> Keine *akustische Projektsteuerung* mehr!

-> Priorisierung ist für alle plausibel

-> Konzentration der Management Attention



## Das Projekt-GPS

# Projekt-GPS



Mitarbeiter



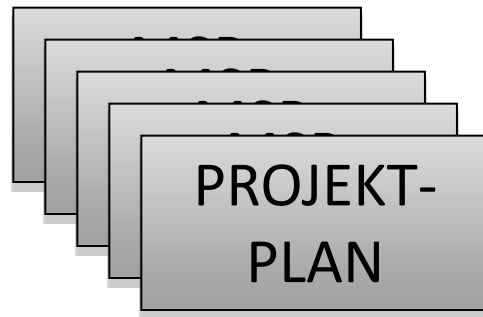
PM + Team



Abteilungsleiter



Management



Projektmanager



Personaldaten aus Active Directory





# Referenzen



**FESTO**

**ABB**



**BLANCO**



**RUAG**  
Aerospace Defence Technology




**ERICSSON**



*H A S S E L B L A D*

**Schneider**  
Electric

**SONY**



Ein guter Anfang braucht Begeisterung,  
ein gutes Ende Disziplin!

Quadbeck-Seeger, Der Wechsel allein ist das Beständige